

# Plantion

Verbindend in bloemen en planten



**Coöperatie  
Plantion U.A.**

**Jaarverslag 2025**

Ede, mei 2026

Het Bestuur

## **JAARREKENING**

Aan de Algemene Ledenvergadering van de Coöperatie Plantion U.A.

Dames en heren,

Hierbij bieden wij u de jaarrekening aan over de verslagperiode 2025 van de Coöperatie Plantion U.A. Mede op grond van de controleverklaring van Flynth Audit B.V, opgenomen onder de overige gegevens van dit verslag, adviseren wij u deze jaarrekening goed te keuren.

Voor wat betreft de bestemming van het nadelig saldo ad € 65 duizend stellen wij voor om dit saldo ten laste te boeken bij de overige reserves.

Namens het bestuur, R. Willemsen, voorzitter.

Deze jaarrekening bestaat uit de volgende onderdelen:

- **Bestuursverslag**
- **Jaarrekening**
  - Geconsolideerde balans
  - Geconsolideerde winst- en verliesrekening
  - Geconsolideerd kasstroomoverzicht
  - Grondslagen van de financiële verslaggeving
  - Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening
  - Toelichting op het geconsolideerde kasstroomoverzicht
  - Enkelvoudige balans
  - Enkelvoudige winst- en verliesrekening
  - Toelichting op de enkelvoudige balans
- **Overige gegevens**
  - Samenstelling bestuur en management
  - Controleverklaring (apart als bijlage)
- **Bijlage kentallen**

## Bestuursverslag

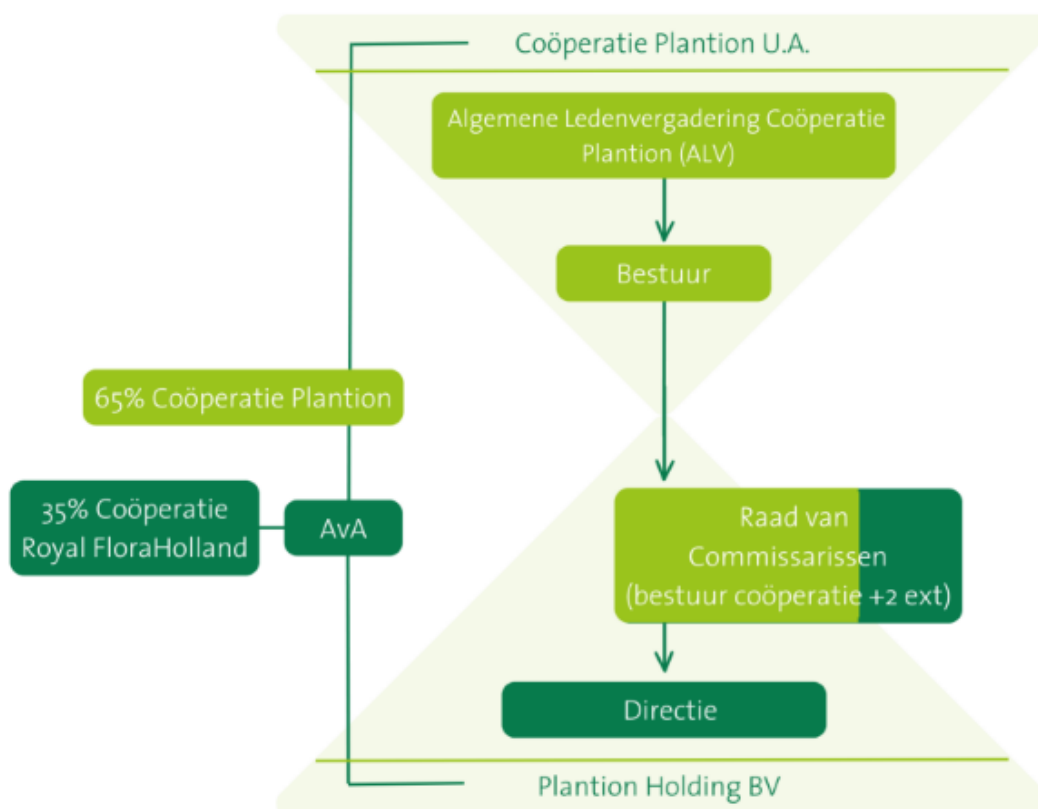
### Algemeen

#### Plantion

De missie van Plantion is het creëren van optimale afzetmogelijkheden voor leden van coöperatie Plantion en gastleden van coöperatie Royal FloraHolland. Daarvoor hanteert Plantion een one-stop-shopping formule, met een inkoopcentrum waar bloemisten, tuincentra, hoveniers en retailers voor alles goed terecht kunnen en optimaal ontzorgd worden. Naast online inkoopmogelijkheden in combinatie met bezorging wordt er in Ede ook vijf ochtenden in de week fysiek geveild. In een sector waar digitalisering steeds meer de overhand neemt, maakt dit het profiel van Plantion steeds unieker. Onder het motto ‘Vernieuwen, Verbinden, Inspireren’ volgt Plantion deze lijn ook de komende jaren. Dit doen we in een goede samenwerking met Royal FloraHolland en andere sectorpartijen, met een eigen visie en beleid richting aanvoerders en klanten.

#### Juridische structuur

De juridische structuur van Coöperatie Plantion U.A. is als volgt.



### **Ontwikkelingen en omstandigheden**

Het jaar 2025 stond opnieuw in het teken van geopolitieke onzekerheid, economische instabiliteit en maatschappelijke discussie over duurzaamheid. Conflicten en handelsbeperkingen bleven invloed uitoefenen op internationale logistieke stromen. Tegelijkertijd werd de impact van klimaatverandering zichtbaarder in productie en beschikbaarheid van bloemen en planten. Daarnaast had negatieve publiciteit over de sierteeltsector, met name in de periode voorafgaand aan Moederdag, een merkbaar effect op het sentiment in de markt. Dit leidde tot terughoudendheid bij consumenten en extra druk op de vraag. Deze ontwikkelingen vragen blijvende aandacht voor risicospreiding, transparantie en verduurzaming in de gehele keten.

### **Sector**

Binnen de sierteeltsector zette de beweging richting aantoonbare duurzaamheid verder door. Certificering, ketentransparantie en data-uitwisseling zijn randvoorwaarden geworden om toegang te houden tot afzetmarkten. Daarnaast bleven stijgende kosten, arbeidsmarktkrapte en bedrijfsopvolging belangrijke thema's. In de handel zette consolidatie door en nam de schaalgrootte van klanten verder toe. Voor Plantion bevestigen deze ontwikkelingen het belang van een onderscheidend profiel, nabijheid tot de klant en flexibiliteit in dienstverlening. De sector kreeg in 2025 te maken met het faillissement van de Koninklijke Paardekooper groep. Voor zowel kwekers, koper als handelaar betekende dit dat een belangrijke leverancier van verpakkingsmaterialen en bloemisterijartikelen wegviel.

### **Plantion**

Voor Plantion betekende 2025 een jaar van verdere positionering binnen een veranderende markt. De organisatie investeerde gericht in het verbreden van het assortiment, het vergroten van het afzetgebied en het verbeteren van de klantgerichtheid. De in eerdere jaren ingezette strategie om risico's in aanvoer te spreiden, onder meer door intensievere samenwerking met aanvoerders in Zuid-Europa en andere alternatieve herkomstgebieden, kreeg in 2025 verder vorm. Uit klantonderzoeken en gesprekken met de Commissie van Handel kwam opnieuw naar voren dat Plantion wordt gewaardeerd om haar toegankelijkheid en persoonlijke benadering. Tegelijkertijd blijft schaalvergroting noodzakelijk om ook grotere klanten duurzaam aan Plantion te binden. De verdere ontwikkeling van hubs in binnen- en buitenland speelde hierin een belangrijke rol.

Met het wegvallen van de Paardekooper ontstond een gat binnen onze marktplaats kijkende naar de levering van hardware en bloemisterijartikelen. Omdat een externe doorstart niet van de grond kwam is eind oktober in samenwerking met een tweetal ex-medewerkers besloten om de activiteiten van de Paardekooper winkel in Ede onder de vlag van Plantion voort te zetten. Op 28 oktober was de nieuwe winkel van Alflora op het groothandelsplein een feit.

## **Financiële ontwikkelingen**

### **Omzet en resultaat**

De productenomzet van Plantion kwam in 2025 uit op circa € 108,8 miljoen, een daling van circa 0,4% procent ten opzichte van 2024. De dienstenomzet bedroeg € 15,4 miljoen, dit is inclusief de verkoopwaarde van de hardware en bloemisterijartikelen. Het bedrijfsresultaat kwam uit op € -65 duizend na aandeel derden. De solvabiliteit bedroeg per 31 december 2025 44,7% (2024: 45,2%) en de liquiditeit (inclusief voorraden) 0,75 (2024: 0,66). De operationele kasstroom bedroeg in 2025 € 3,4 miljoen (2024: € 3,9 miljoen).

### **Klok**

De klokomzet bedroeg € 44,3 miljoen en daalde met ruim 5%. De fysieke klokomzet bleef onder druk staan, terwijl de online klokomzet verder toenam. Met name Kopen op Afstand, groeide sterk en vormde een steeds belangrijker onderdeel van de totale klokomzet. In navolging op 2024 was het een uitdagend spel om elke veildag een aantrekkelijk en breed assortiment voor de klok te brengen, wetende dat de bloemisten onverminderd te maken hebben van verminderde marktvraag.

### **Bemiddeling**

Plantion Bemiddeling realiseerde in 2025 een omzet van € 63,5 miljoen, een groei van 1,4%. Deze groei werd gedragen door uitbreiding van bestaande klantrelaties, verdere digitalisering van processen en intensievere samenwerking met Royal FloraHolland.

### **Online en digitale diensten**

De totale omzet uit digitale kanalen steeg opnieuw substantieel. De koppeling met Floriday, uitbreiding van webshopfunctionaliteiten en integratie met klantenwebshops droegen bij aan een verdere verschuiving naar hybride en volledig digitale inkoopprocessen.

### **Alflora**

De verkoopwaarde van de omzet van Alflora bedroeg in 2025 iets meer van € 0,9 miljoen. Deze omzet is gerealiseerd in slechts 2 maanden, maar is vergelijkbaar met de omzetten die door Paardekooper in de voorafgaande jaren is gerealiseerd.

## **Gerealiseerde doelen activiteiten**

In 2025 werden belangrijke stappen gezet in de uitvoering van het Meerjarenplan 2025-2027. Enkele highlights:

- start van de implementatie van het nieuwe veilsysteem KOSMOS;
- herinrichting en optimalisatie van logistieke processen, met als doel grotere flexibiliteit en betere beheersing van transportstromen;
- aanscherping van het dienstenaanbod, met nadruk op efficiency, kostenbeheersing en klantgerichte maatwerkoplossingen;

- voortzetting van initiatieven op het gebied van duurzaamheid en certificering, passend bij de marktvraag en maatschappelijke verwachtingen;
- organisatie van kennisevents en netwerkmomenten voor leden en klanten.

### **Activiteiten**

Plantion bleef zichtbaar aanwezig op nationale en internationale vakbeurzen en investeerde in communicatie en content, onder meer via Plantion Magazine en De Grote Tuinverbouwing op SBS 6. In samenwerking met onder meer VBW, Smithers-Oasis en het Groothandelscentrum Plantion werden ook in 2025 weer een aantal drukbezochte evenementen op de marktplaats georganiseerd inclusief een grote opening van Alflora. Er zijn diverse regiobijeenkomsten geweest om zo de samenwerking met en tussen kwekers verder te versterken.

### **Partnerschappen**

Samenwerkingen zijn uitermate belangrijk om op een effectieven en efficiënte manier klanten en kwekers te ontzorgen. Ook in 2025 was er daarom de samenwerking van de Koninklijke VBW, Groothandelscentrum Plantion, GRS inkooporganisatie en de VGB. Maar ook met diverse Greenports in Nederland en is de samenwerking met Floral Profit verder uitgebouwd en vorm gegeven. De samenwerkingsovereenkomst met Royal FloraHolland is in 2025 verder ingevuld.

### **Personeel en organisatie**

De arbeidsmarkt bleef ook in 2025 krap. Plantion investeerde daarom verder in automatisering, digitalisering en een meer flexibele personele inzet. De transformatie naar een meer klantgerichte, data-gedreven organisatie kreeg concreet vorm door het werken in multidisciplinaire teams rondom klantgroepen. Tegelijkertijd werd geïnvesteerd in opleidingen en kennisdeling.

### **Financiële aspecten**

De belangrijkste investeringen in 2025 hadden te maken met vervanging van verouderde systemen in combinatie met het implementeren in de systemen van nieuwe diensten. Daar waar mogelijk zijn de bestaande systemen aangepast en doorontwikkeld. Er blijft echter nog een substantieel deel aan functionaliteiten over waar maatwerk voor nodig is. Het eerste deel van het nieuwe backoffice systeem is dit jaar ontwikkeld.

### **Risico's, continuïteit en governance**

Plantion besteedt structureel aandacht aan risicomanagement, fraudepreventie en interne beheersing. De bestaande maatregelen rond debiteurenbeheer, betalingsverkeer, statiegeldsystemen en opbrengstverantwoording zijn in 2025 onverminderd voortgezet en waar nodig aangescherpt.

### **Debiteuren en krediet**

Door strikte monitoring van de dagelijkse debiteuren en door afdekking van de kredietrisico's houdt Plantion de risico's in portefeuille beperkt en is de eventuele impact van een risico of onzekerheid

beheersbaar. Er is een voorziening gevormd ter afdekking van het risico voor de verstrekte leningen; jaarlijks vindt een herbeoordeling plaats van de hoogte van deze voorziening. Door het jaar heen wordt toegezien op het nakomen van de gemaakte afspraken.

### **Politiek en economie**

Wereldwijde politieke en economische omstandigheden kunnen invloed hebben op de vraag en het aanbod van bloemen en planten, zoals onder andere de conflicten in het Midden-Oosten en in delen van Afrika. Aan aanvoerderszijde zien we dat de productie in Nederland onder druk staat door hoge kosten, problemen met bedrijfsopvolging, regeldruk en een politiek klimaat dat ondernemen minder aantrekkelijk maakt. Dit leidt tot verschuiving van teelt naar warmere productiegebieden en zorgt eveneens voor onzekerheden. Klanten en aanvoerders hebben te maken met kostenverhogingen en problemen met het vinden van bedrijfsopvolgers en medewerkers. Aan handelskant leidt dit tot consolidatie. Dit betekent op termijn een risico voor Plantion. Het is zaak hierop tijdig in te spelen. Dit gebeurt onder meer door naar andere productiegebieden te kijken en dus spreiding van aanbod te stimuleren.

### **Arbeidsmarkt**

De situatie op de arbeidsmarkt verbetert licht, maar het beperkte aanbod van medewerkers blijft uitdagend. Op de korte termijn vormt dit een bedreiging, voor de langere termijn biedt het ook kansen. Het dwingt Plantion te kijken naar een andere inrichting van de personele organisatie. De omslag van specialistische naar meer allround medewerkers leidt tot meer flexibele inzet en tot de mogelijkheid om (moeilijk te vinden) tijdelijke krachten meer uren aan te bieden. In de ERP-systemen houdt Plantion hier alvast rekening mee, waar het gaat om functiescheiding, het leggen van verantwoordelijkheden bij de juiste medewerkers en daarbij behorende veiligheidsmaatregelen.

### **Risicomanagement en fraudebestrijding**

Binnen de bedrijfsprocessen van Plantion is veel aandacht gericht op risicomanagement en fraudebestrijding. Producten die niet worden verkocht (doordraai) worden direct ter vernietiging aangeboden. Dit voorkomt dat ze toch op de markt terechtkomen en voor een verdere onbalans tussen vraag en aanbod zorgen. Het statiegeldsysteem van meermalig fust brengt een risico voor misbruik en diefstal met zich mee. Door dubbele controles bij invoer, periodieke tellingen en camerasystemen worden deze risico's ingeperkt.

### **Financiële middelen**

Wat betreft financiële middelen zijn er twee aandachtspunten. Ten eerste zijn dat de rechten en afspraken omtrent het verrichten van betalingen. Kasgeld is tot een minimum ingeperkt doordat Plantion hoofdzakelijk werkt met de SEPA bedrijvenincasso aangevuld met directe pinbetalingen. Bij het betalingsverkeer is ingebouwd dat medewerkers die betalingen klaarzetten, deze niet zelf kunnen accorderen. Hiervoor is een tweede handtekening nodig van een lid van het managementteam die geen betalingsrechten heeft. Uitzondering hierop is de financieel manager (tot € 10 duizend) zelfstandig betalingen mag uitvoeren. Visuele controle door een lid van het managementteam is hierbij als procedure ingesteld.

Om de afhankelijkheid van de bank te verminderen en de financiële buffers te vergroten is in de ALV van juni 2025 de statutenwijziging goedgekeurd dat er geen maximum meer aanwezig is bij de leden- en aanvoorderslening.

### **Verantwoording opbrengsten**

In de bedrijfsprocessen zijn diverse controlesystemen ingevoerd die de verantwoording van de opbrengsten waarborgen. Zo worden er dagelijks verschillenlijsten opgesteld die het verschil tussen de uitbetaalde productomzet en de gefactureerde omzet verklaren. Deze lijsten worden door de verantwoordelijke managers afgetekend. Tarieven en instellingen kunnen niet met terugwerkende kracht worden ingesteld en bij het wijzigen van een tarief wordt het vier-ogenprincipe toegepast in de vorm van een visuele controle. Dit laatste wordt ook gedaan op momenten dat door het management uitzonderingen of aanvullende afspraken worden gemaakt ten aanzien van tarieven en/of instellingen. Wijzigingen moeten altijd door een afdelingshoofd worden goedgekeurd en indien de impact aanzienlijk is, moet daarnaast ook een lid van het managementteam toestemming geven.

### **Continuïteit**

#### **Spreading risico's**

Om continuïteit te kunnen blijven waarborgen en risico's te spreiden, streeft Plantion naar verbreding van assortiment en uitbreiding van de klantenkring. Wat betreft assortiment zet Plantion in op klantgerichte online mogelijkheden, waarbij inkopers toegang krijgen tot een breder assortiment van kwekers dan wat fysiek in Ede voor de klok komt of in Plantion Shop & Go staat. Naast de eigen webshop maakt Plantion daarbij sinds 2024 ook gebruik van Floriday als aanbodplatform. De producten van Alflora zijn tegelijk met de bloemen en planten te bestellen.

#### **Groter afzetgebied**

In het Meerjarenplan 2025-2027 is vastgelegd dat Plantion nieuwe diensten wil ontwikkelen die aansluiten bij de marktvraag en behoeften van huidige en toekomstige klanten in een grotere straal om Ede dan de huidige 100 kilometer. Belangrijk hierin is bijvoorbeeld de opening van hubs, waardoor het probleem van afstand wegvalt. Om het unieke profiel van Plantion in stand te houden en versterken, worden fysieke en online dienstverlening in balans gehouden. Dit beleid wordt onderstreept door actief in te zetten op acquisitie in België en Duitsland en in te springen in het gat dat ontstaat in Noord-Nederland door de sluiting van de RFH vestiging in Eelde.

#### **Samenwerking**

Belangrijk voor de continuïteit en het bestaansrecht van Plantion is verder de vernieuwde samenwerkingsovereenkomst die eind 2023 is gesloten met Royal FloraHolland. De afspraken garanderen dat kwekers die lid zijn van Royal FloraHolland gemakkelijker ook bij Plantion producten kunnen veilen – en andersom. Zoals hiervoor aangegeven, maakt Plantion ook gebruik van het door Royal FloraHolland ontwikkelde aanbodplatform Floriday.

### **Totaalbeeld**

Kijkende naar 2025 dan kunnen we stellen dat de uitdagingen van 2024 zijn doorgelopen. De inflatie blijft aan de hoge kant, al is er wel sprake van een langzame daling in 2025. Er is nog steeds sprake van uitdagingen op de huizenmarkt en energiemarkt. De arbeidsmarkt is krap. Er blijft een discussie gaande over de duurzaamheid van bloemen en planten waardoor de verkoop onder druk staat. De geopolitiek onrust blijft waardoor aanvoer- en verkooppatronen anders gaan lopen. Door consolidatie, gebrek aan opvolgers en klimaatveranderingen blijft de productie van bloemen en planten verschuiven naar andere landen..

Om continuïteit te waarborgen en risico's te spreiden, streeft Plantion naar verbreding van haar assortiment en uitbreiding van de klantenkring. Digitalisering speelt daarbij een belangrijke rol. Hiermee kan toegang worden gegeven tot een breder assortiment van kwekers dan wat fysiek voor de klok komt. In combinatie met hubs kunnen daarnaast klanten bereikt worden die verder van Ede af gevestigd. Het accent ligt daarbij op België en Duitsland. De aankondiging dat de veilinglocatie van Eelde per 30 juni 2026 stopt, zorgt dat we ook vanuit noord Nederland meer kopers aan ons kunnen binden. Deze trend zal zijn in 2026 verder doorzetten.

In de loop van 2025 werd bekend dat de Koninklijke Paardekooper groep failliet was. Zij waren een van de huurders binnen ons groothandelscentrum gericht op bloemisterij behoeftes. Nadat een externe doorstart uitbleef, heeft Plantion in samenspraak met 2 ex medewerkers de handschoen opgepakt en vanaf eind oktober de zaak in Ede nieuw leven in geblazen onder de naam Alflora.

Kijkend naar de cijfers dan is te zien dat de productomzet achter is gebleven bij 2024. Totaal met 0,3% (zonder de omzet van Alflora is dat 1,1%). De achterstand is vooral ontstaan door minder aantallen. De prijzen zijn redelijk stabiel gebleven. De dienstenomzet is wel toegenomen. De in 2024 doorgevoerde wijziging heeft zijn waarde nogmaals bewezen en ook de tariefsaanpassingen hebben hieraan bijgedragen. In 2025 hebben we meer ruimtes kunnen verhuren wat een positieve bijdrage heeft geleverd aan de dienstenomzet. Tot slot stuwt ook de gerealiseerde marge bij Alflora het totaal omhoog.

Er is scherp gelet op de kosten, wat niet wegneemt dat we hier en daar geconfronteerd zijn met forse kostenstijgingen. Met name op het gebied van arbeid is dat het geval. De modernisering van ons ICT-landschap blijft een lopend proces wat noodzakelijk is voor een toekomstbestendige organisatie, maar ook extra kosten voor software met zich meebrengt.

Alles samen zorgt ervoor dat we 2025 afsluiten met een operationeel verlies van 573 duizend euro. Na de VpB verwerking komt het resultaat uit op een beperkt negatief resultaat van 65 duizend euro na aandeel derden.

De recente prognoses laat een bescheiden winst zien voor 2026. Onder meer gezien de uitdagende marktomstandigheden kunnen de resultaten tegenvallen. De liquiditeitsprognose laat zien dat redelijkerwijs mogelijke tegenvallende ontwikkelingen ten opzichte van de prognoses kunnen

worden opgevangen. Op middellange termijn is winstgevendheid uiteraard een voorwaarde voor continuïteit

In 2026 zal veel aandacht blijven gaan naar het vergroten van onze klantenkring door gerichte acquisitie in onder meer België, Duitsland en noord Nederland. De kloksoftware zal in het eerste kwartaal vervangen gaan worden. Daarnaast zal in samenwerking met Floriday ingezet worden op het moderniseren van de gegevensuitwisseling.

Wij hebben deze jaarrekening dan ook opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling en op basis van going-concern.

## **Toekomstverwachting**

### **Beleid en doelstellingen**

Bestuur en directie van Plantion kiezen ervoor om richting 2027 vast te houden aan het motto 'Vernieuwen, Verbinden & Inspireren'. Doel blijft een compleet inkoopcentrum voor groenprofessionals met fysieke en digitale diensten en het bieden van toegevoegde waarde. Door te blijven vernieuwen, wil Plantion groeien in omzet en resultaat. Belangrijke factoren daarin zijn het verbreden van het assortiment, verduurzaming van de keten, krapte op de arbeidsmarkt, verdere digitalisering en het sturen op data. Dit alles is ook afhankelijk van maatschappelijke en wereldwijde ontwikkelingen en de mate waarin het lukt om daar snel op in te spelen.

### **Projecten**

De belangrijkste projecten die Plantion in 2026 wil realiseren, zijn de implementatie van het huidige veilsysteem door KOSMOS, de uitfasering van LVS, Klok Voorverkoop meerdere dagen vooruit, het inrichten van multidisciplinaire teams voor klantgroepen, digitalisering van Plantion bemiddeling, het koppelen van klantenwebshops met de webshop van Plantion, uitbreiding van services zoals ompakken, opening van nieuwe hubs, aanbodversterking en begeleiding van aanvoerders richting certificering.

### **Omzetverwachting**

De onzekere situatie in de wereld en mogelijke gevolgen daarvan voor Nederland en de sierteeltsector maken het uitermate lastig uitspraken te doen over de omzetverwachting in 2026. Plantion richt zich voorlopig op 2 procent omzetsijging bij de bemiddelingsactiviteiten (inclusief webshop en Shop & GO). Voor de klok gaan we uit van een stabilisatie. De omzet van Alflora is behoudend ingeschat en kent als uitgangspunt dat 2026 80 procent van de omzet van 2024 (Paardekooper winkel) behaald kan worden. Dit alles resulterend in een positief resultaat.

## **VERANTWOORDING PERSONELE UNIE**

De personele unie van bestuur en raad van commissarissen vertegenwoordigt de bijna driehonderd leden van Coöperatie Plantion U.A. en heeft specifieke kennis op het gebied van handel, branding, financieel-juridische en sociale aspecten. Jaarlijks wordt minimaal vijf keer vergaderd over onderwerpen die van belang zijn voor de continuïteit van de coöperatie. Een vast onderdeel is het bespreken van lopende zaken met de directie van Plantion. De personele unie en de directie vergaderen daarnaast ook met de Commissie van Handel Plantion en met de Raad van de Toekomst. Verder nemen leden van de personele unie regelmatig deel aan excursies naar kwekerijen en andere activiteiten die de coöperatie versterken.

### **Samenstelling**

De personele unie bestaat uit zes mensen: vijf bestuursleden (allen lid van de coöperatie) en een externe commissarissen. De bestuursleden zijn tevens lid van de raad van commissarissen, andersom is dat niet het geval. Tijdens de Algemene Ledenvergadering (ALV) in juni 2025 werd afscheid genomen van Maurits van den Arend van Patio Plants die zijn taak als bestuurder niet langer kon combineren met de rol in zijn bedrijf. Een opvolger werd gevonden in Martin Hogenboom van Vireo. Hij is sinds de ALV van november toegetreden tot het bestuur.

In januari 2026 liep de termijn van commissaris Ruud Knorr af. Hij heeft ervoor gekozen om niet te gaan voor een volgende termijn.

De samenstelling van de personele unie daarmee als volgt: René Willemsen (voorzitter), Hans de Leeuw (secretaris), Mickey Hogervorst, Esther Willemsen-Meeuwsen, Martin Hogenboom (allen lid) en de externe commissaris Martijn Meskers.

### **Verbinding**

De kracht van de coöperatie is samenwerking en betrokkenheid. Het bestuur streeft naar gedragen besluitvorming, wat betekent dat het belangrijk is dat onze leden zich gehoord en gezien voelen. Daarom zijn ook in 2025 regiobijeenkomsten georganiseerd. Tijdens die bijeenkomsten horen we wat onze aanvoerders bezighoudt, wat hun zorgen zijn en welke kansen zij zien voor zichzelf en de coöperatie Plantion. Om dezelfde reden voeren we gesprekken met onze Raad van de Toekomst, die steeds duidelijker de stem van jonge kwekers laat horen.

Het bestuur heeft in 2025 nadrukkelijk aandacht besteed aan de ontwikkelingen rondom certificering, met name bij kleinschalige kwekers. Vanuit de sector klinken uiteenlopende geluiden over de haalbaarheid, administratieve lasten en kosten van certificering. Het bestuur onderkent deze zorgen en vindt het van belang dat ook kleinere bedrijven toekomstbestendig kunnen blijven opereren. Plantion wil hierin een ondersteunende rol vervullen door duidelijke informatievoorziening, begeleiding en waar mogelijk praktische ondersteuning te bieden.

In 2025 vonden twee Algemene Ledenvergaderingen plaats, op 3 juni en 18 november. Tijdens deze bijeenkomsten is uitvoerig gesproken over de marktomstandigheden, de financiële ontwikkeling van Plantion en de strategische koers richting 2027.



**GECONSOLIDEERDE BALANS**

(voor verwerking bestemming resultaat)  
(in EUR 1.000 tenzij anders vermeld)

|                                    | <u>31-12-2025</u> | <u>31-12-2024</u> |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>ACTIVA</b>                      |                   |                   |
| <b>I Immateriële vaste activa</b>  |                   |                   |
| Software                           | 1.302             | 1.041             |
| Activa in uitvoering               | 1.245             | 1.170             |
| Totaal                             | <u>2.547</u>      | <u>2.211</u>      |
| <b>II Materiële vaste activa</b>   |                   |                   |
| Gebouwen en terreinen              | 48.273            | 49.097            |
| Installaties                       | 7.102             | 7.580             |
| Overige bedrijfsmiddelen           | 554               | 705               |
| Activa in uitvoering               | 116               | 394               |
| Totaal                             | <u>56.045</u>     | <u>57.776</u>     |
| <b>III Financiële vaste activa</b> |                   |                   |
| Deelnemingen                       | 130               | 0                 |
| Leningen                           | 20                | 0                 |
| Langlopende vorderingen            | 633               | 337               |
|                                    | <u>783</u>        | <u>337</u>        |
| <b>IV Voorraden</b>                |                   |                   |
| Grond- en hulpstoffen              | 1.259             | 917               |
| <b>V Vorderingen</b>               |                   |                   |
| Handelsdebiteuren                  | 5.469             | 4.106             |
| Omzetbelasting                     | 226               | 290               |
| Vennootschapsbelasting             | 217               | 188               |
| Kortlopend deel financiële activa  | 17                | 21                |
| Overlopende activa                 | 350               | 396               |
| Overige vorderingen                | 16                | 147               |
| Totaal                             | <u>6.295</u>      | <u>5.148</u>      |
| <b>VI Liquide middelen</b>         |                   |                   |
| Bank                               | 4                 | 4                 |
| Kas                                | 0                 | 0                 |
| Totaal                             | <u>4</u>          | <u>4</u>          |



Coöperatie Plantion U.A

Jaarrekening 2025

|                                               |                   |                   |
|-----------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>TOTAAL ACTIVA</b>                          | <b>66.933</b>     | <b>66.393</b>     |
| <b>PASSIVA</b>                                | <b>31-12-2025</b> | <b>31-12-2024</b> |
| <b>VII Groepsvermogen</b>                     |                   |                   |
| Eigen vermogen                                | 18.712            | 18.505            |
| Wettelijke reserve (ontwikkelkosten)          | 647               | 555               |
| Participatiereserve                           | 0                 | 6                 |
| Resultaat boekjaar                            | -100              | 264               |
| Subtotaal *                                   | 19.259            | 19.330            |
| Aandeel derden in het vermogen                | 10.644            | 10.679            |
| Totaal                                        | 29.903            | 30.009            |
| <b>VIII Voorzieningen</b>                     |                   |                   |
| Latente belastingverplichtingen               | 3.535             | 4.114             |
| Overige voorzieningen                         | 34                | 43                |
| Totaal                                        | 3.569             | 4.157             |
| <b>IX Langlopende schulden</b>                |                   |                   |
| Schulden aan kredietinstellingen              | 16.085            | 17.058            |
| Ledenlening*                                  | 1.666             | 1.596             |
| Aanvoerderslening*                            | 4.264             | 3.816             |
| Totaal                                        | 22.015            | 22.470            |
| <b>X Kortlopende schulden</b>                 |                   |                   |
| Schulden aan kredietinstellingen              | 1.406             | 2.119             |
| Kortlopende deel leningen                     | 1.438             | 1.388             |
| Ledenlening/aanvoerderslening/par.res.        | 853               | 848               |
| Schulden aan leveranciers en handelskredieten | 5.676             | 3.476             |
| Belastingen en premies soc. verz.             | 152               | 152               |
| Overlopende passiva                           | 895               | 947               |
| Waarborgsommen                                | 178               | 183               |
| Overige schulden                              | 848               | 644               |
| Totaal                                        | 11.446            | 9.757             |
| <b>TOTAAL PASSIVA</b>                         | <b>66.933</b>     | <b>66.393</b>     |

\* Garantievermogen

25.189

24.742

**GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING**

(in EUR 1.000 tenzij anders vermeld)

|                                                                  | <u>2025</u>   | <u>2024</u>   |
|------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Netto omzet</b>                                               | <b>15.493</b> | <b>14.019</b> |
| <b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>                               | <b>15.493</b> | <b>14.019</b> |
| Lonen en salarissen                                              | 5.591         | 5.346         |
| Sociale lasten                                                   | 959           | 914           |
| Pensioenlasten                                                   | 677           | 664           |
| Afschrijvingen (im)materiële vaste activa                        | 2.444         | 2.318         |
| Overige bedrijfskosten                                           | 5.752         | 4.260         |
| <b>Som der bedrijfslasten</b>                                    | <b>15.423</b> | <b>13.502</b> |
| <b>Resultaat voor interest en belasting</b>                      | <b>70</b>     | <b>517</b>    |
| <b>Rente</b>                                                     |               |               |
| Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten                    | -1            | -1            |
| Rentelasten en soortgelijke kosten                               | 644           | 630           |
| Financiële baten en lasten                                       | <b>643</b>    | <b>629</b>    |
| <b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen</b> | <b>-573</b>   | <b>-112</b>   |
| Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening             | 473           | 376           |
| <b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen</b>   | <b>-100</b>   | <b>264</b>    |
| Resultaat aandeel derden in vermogen                             | -35           | 92            |
| <b>Resultaat toekomend aan de rechtspersoon</b>                  | <b>-65</b>    | <b>172</b>    |

**GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT**

(in EUR 1.000 tenzij anders vermeld)

|                                                    | <b>2025</b>       | <b>2024</b>       |
|----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Bedrijfsresultaat voor interest en belasting       | 70                | 517               |
| <b>Aanpassingen voor:</b>                          |                   |                   |
| Mutatie participatiereserve                        | -6                | -140              |
| Afschrijvingen                                     | 2.444             | 2.318             |
| Mutatie voorzieningen                              | -9                | -6                |
|                                                    | <u>2.429</u>      | <u>2.172</u>      |
| <b>Mutaties in werkkapitaal</b>                    |                   |                   |
| Vorderingen                                        | -1.118            | -764              |
| Vorraden                                           | -342              | 95                |
| Kortlopende schulden (exclusief schulden leningen) | 2.403             | 1.952             |
|                                                    | <u>943</u>        | <u>1.283</u>      |
| <b>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</b>             | <b>3.442</b>      | <b>3.972</b>      |
| Betaalde winstbelasting VpB                        | -135              | 198               |
| Ontvangen Interest                                 | 1                 | 1                 |
| Betaalde Interest                                  | -644              | -630              |
|                                                    | <u>-778</u>       | <u>-431</u>       |
| <b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>     | <b>2.664</b>      | <b>3.541</b>      |
| Investerings in (im)materiële vaste activa         | -1.050            | -1.287            |
| <b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>      | <b>-1.050</b>     | <b>-1.287</b>     |
| Bijschrijving ledenlening/aanvoerderslening        | 518               | -56               |
| Aflossing / terugbetaling hypotheek-Ov. Lening     | -1.473            | -1.388            |
| Mutatie leningen                                   | 500               | 0                 |
| Mutatie financiële activa                          | -446              | -266              |
| <b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>     | <b>-901</b>       | <b>-1.710</b>     |
| <b>Nettokasstroom</b>                              | <u><b>713</b></u> | <u><b>544</b></u> |
| <b>Mutatie geldmiddelen</b>                        | <u><b>713</b></u> | <u><b>544</b></u> |

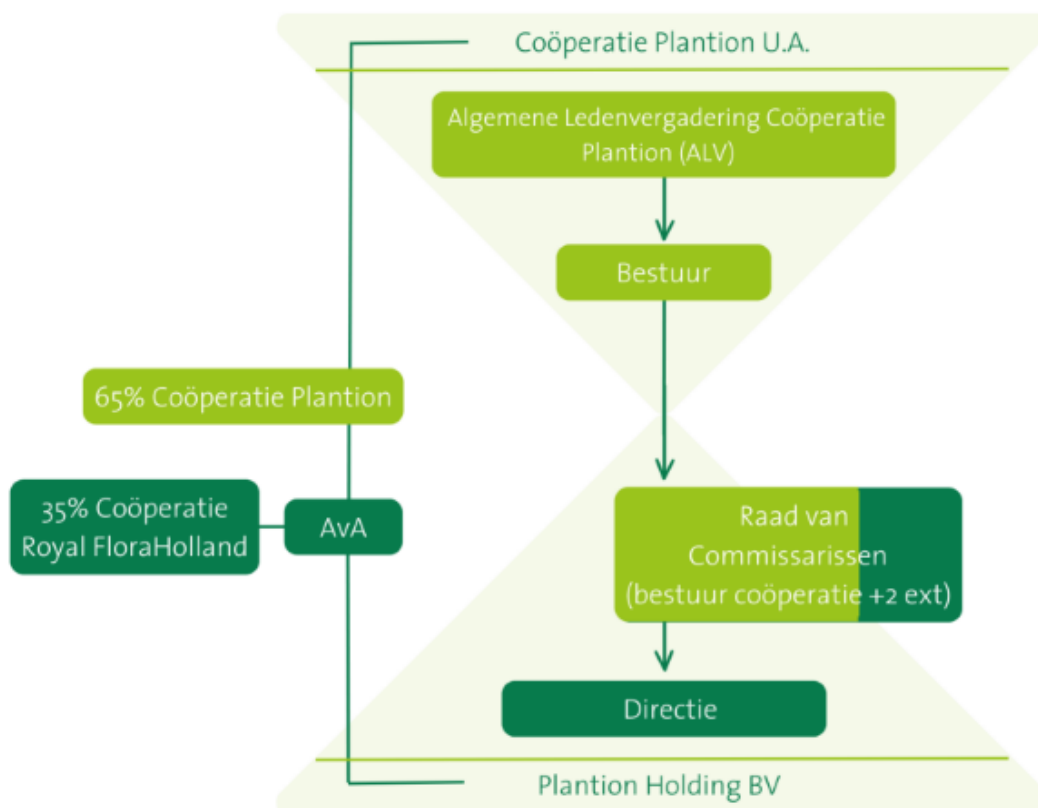
## TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS EN WINST-EN-VERLIESREKENING

### ALGEMENE TOELICHTING

#### JURIDISCHE STRUCTUUR

Coöperatie Plantion U.A. is per 1 april 2008 ontstaan bij de juridische fusie overeenkomstig artikel 309 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek tussen Sierteelt Coöperatie Veiling Oost Nederland U.A. en Coöperatieve Vereniging Afzet Sierteeltproducten Utrecht en Omstreken U.A.

De juridische structuur van Coöperatie Plantion U.A. is als volgt.



#### ACTIVITEITEN

De activiteiten van Coöperatie Plantion U.A., statutair gevestigd te Wellensiekstraat 4 in Ede en haar groepsmaatschappijen bestaan voornamelijk uit:

- veilen alsmede bemiddelen van sierteeltproducten;
- verkoop van hardware; bloemisterijbenodigdheden
- verhuur van ruimte aan de veiling gerelateerde ondernemers.

## GELDEENHEID

Voor zover niet anders vermeld zijn de bedragen in dit rapport weergegeven in euro's.

## GROEPSVERHOUDINGEN

Coöperatie Plantion U.A. staat aan het hoofd van een groep rechtspersonen en is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 9180721. Een overzicht van de gegevens vereist op grond van de artikelen 2:379 en 2:414 BW is onderstaand opgenomen.

Geconsolideerde maatschappijen

| Statutiare naam            | Statutaire zetel | KvK nr.  | Aandeel in geplaatst kapitaal | Aansprakelijkheidsverklaring |
|----------------------------|------------------|----------|-------------------------------|------------------------------|
| Plantion Holding BV        | Ede              | 10146465 | 65%                           | Nee                          |
| Plantion B.V.              | Ede              | 9124674  | 100%                          | Ja                           |
| Plantion Vastgoed B.V.     | Ede              | 9124667  | 100%                          | Ja                           |
| Plantion Groencentrum B.V. | Ede              | 10147094 | 100%                          | Ja                           |
| Plantion Ontwikkeling B.V. | Ede              | 9124672  | 100%                          | Ja                           |

## GRONDSLAGEN VOOR CONSOLIDATIE

In de consolidatie worden de financiële gegevens opgenomen van Coöperatie Plantion U.A. samen met haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin Coöperatie Plantion U.A. direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enige andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt tevens rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend op balansdatum.

De groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft, worden voor 100% in de consolidatie betrokken. Het aandeel van derden in het groepsvermogen en in het groepsresultaat wordt afzonderlijk vermeld. Deelnemingen waarop geen overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend (geassocieerde deelnemingen) worden niet betrokken in de consolidatie.

Intercompany-transacties, intercompany-winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd, voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de Groep zijn gerealiseerd. Ongerealiseerde verliezen op intercompany-transacties worden ook geëlimineerd tenzij er sprake is van een bijzondere waardevermindering. Waarderingsgrondslagen van groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij de geldende waarderingsgrondslagen voor de Groep.

### **Toepassing van artikel 2:402 B.W.**

Aangezien de winst-en-verliesrekening over 2025 van Coöperatie Plantion U.A. in de geconsolideerde jaarrekening is verwerkt, is (in de enkelvoudige jaarrekening) volstaan met weergave van een beknopte winst-en-verliesrekening in overeenstemming met artikel 2:402 BW.

## **VERBONDEN PARTIJEN**

Als verbonden partij worden alle rechtspersonen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van Coöperatie Plantion U.A. en nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

Alle transacties met verbonden partijen hebben plaatsgevonden tegen marktconforme condities. Dit betreft met name transacties met RoyalFloraHolland inzake het gebruik van stapelwagens en dienstverlening.

## **ALGEMENE GRONDSLAGEN**

### **Algemeen**

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving waaronder Richtlijn 620 Coöperaties, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

De cijfers over het boekjaar 2024 zijn opgenomen als vergelijkende cijfers. Waar nodig zijn andere cijfers gepresenteerd voor vergelijkingsdoeleinden.

### **Continuïteitsveronderstelling**

Kijkende naar 2025 dan kunnen we stellen dat de uitdagingen van 2024 zijn doorgelopen. De inflatie blijft aan de hoge kant, al is er wel sprake van een langzame daling in 2025. Er is nog steeds sprake van uitdagingen op de huizenmarkt en energiemarkt. De arbeidsmarkt is krap. Er blijft een discussie gaande over de duurzaamheid van bloemen en planten waardoor de verkoop onder druk staat. De geopolitiek onrust blijft waardoor aanvoer- en verkooppatronen anders gaan lopen. Door consolidatie, gebrek aan opvolgers en klimaatveranderingen blijft de productie van bloemen en planten verschuiven naar andere landen..

Om continuïteit te waarborgen en risico's te spreiden, streeft Plantion naar verbreding van haar assortiment en uitbreiding van de klantenkring. Digitalisering speelt daarbij een belangrijke rol. Hiermee kan toegang worden gegeven tot een breder assortiment van kwekers dan wat fysiek voor de klok komt. In combinatie met hubs kunnen daarnaast klanten bereikt worden die verder van Ede af gevestigd. Het accent ligt daarbij op België en Duitsland. De aankondiging dat de veilinglocatie van Eelde per 30 juni 2026 stopt, zorgt dat we ook vanuit noord Nederland meer kopers aan ons kunnen binden. Deze trend zal zijn in 2026 verder doorzetten.

In de loop van 2025 werd bekend dat de Koninklijke Paardekooper groep failliet was. Zij waren een van de huurders binnen ons groothandelscentrum gericht op bloemisterij behoeftes. Nadat een externe doorstart uitbleef, heeft Plantion in samenspraak met 2 ex medewerkers de handschoen opgepakt en vanaf eind oktober de zaak in Ede nieuw leven in geblazen onder de naam Alflora.

Kijkend naar de cijfers dan is te zien dat de productomzet achter is gebleven bij 2024. Totaal met 0,3% (zonder de omzet van Alflora is dat 1,1%). De achterstand is vooral ontstaan door minder

aantallen. De prijzen zijn redelijk stabiel gebleven. De dienstenomzet is wel toegenomen. De in 2024 doorgevoerde wijziging heeft zijn waarde nogmaals bewezen en ook de tariefsaanpassingen hebben hieraan bijgedragen. In 2025 hebben we meer ruimtes kunnen verhuren wat een positieve bijdrage heeft geleverd aan de dienstenomzet. Tot slot stuwt ook de gerealiseerde marge bij Alflora het totaal omhoog.

Er is scherp gelet op de kosten, wat niet wegneemt dat we hier en daar geconfronteerd zijn met forse kostenstijgingen. Met name op het gebied van arbeid is dat het geval. De modernisering van ons ICT-landschap blijft een lopend proces wat noodzakelijk is voor een toekomstbestendige organisatie, maar ook extra kosten voor software met zich meebrengt.

Alles samen zorgt ervoor dat we 2025 afsluiten met een operationeel verlies van 573 duizend euro. Na de VpB verwerking komt het resultaat uit op een beperkt negatief resultaat van 65 duizend euro na aandeel derden.

De recente prognoses laat een bescheiden winst zien voor 2026. Onder meer gezien de uitdagende marktomstandigheden kunnen de resultaten tegenvallen. De liquiditeitsprognose laat zien dat redelijkerwijs mogelijke tegenvallende ontwikkelingen ten opzichte van de prognoses kunnen worden opgevangen. Op middellange termijn is winstgevendheid uiteraard een voorwaarde voor continuïteit

In 2026 zal veel aandacht blijven gaan naar het vergroten van onze klantenkring door gerichte acquisitie in onder meer België, Duitsland en noord Nederland. De kloksoftware zal in het eerste kwartaal vervangen gaan worden. Daarnaast zal in samenwerking met Floriday ingezet worden op het moderniseren van de gegevensuitwisseling.

Wij hebben deze jaarrekening dan ook opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling en op basis van going-concern.

## **Schattingen**

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat de directie van Plantion zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat de directie schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in art. 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

## **GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA**

### ***Immateriële vaste activa***

De immateriële vaste activa, zijnde software, wordt gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs incl. direct toerekenbare kosten. Afschrijvingen vinden lineair plaats gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op de balansdatum worden verwacht.

### ***Materiële vaste activa***

Bedrijfsgebouwen en -terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op gebouwen wordt fiscaal niet (meer) afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht.

Overige vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

De kosten verband houdende met groot onderhoud worden geactiveerd volgende de componentenmethodiek en worden afgeschreven naar gelang de termijn van het betreffende activa.

### **Financiële vaste activa**

#### *Deelnemingen*

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover Coöperatie Plantion U.A. in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaaardering worden de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening, uitgaande van de waarden bij eerste waardering.

Als resultaat wordt verantwoord het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat.

De financiële vaste activa worden bij de eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde. De tot financiële vaste activa behorende vorderingen worden na de eerste waardering in beginsel opgenomen tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er geen sprake is van agio of disagio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de aflossingswaarde van de vorderingen. Ten aanzien van mogelijke waardeverminderingen is artikel 2:387 lid 4 BW van toepassing. Deze afboeking van vorderingen wordt ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht. De afboeking wordt ongedaan gemaakt zodra de waardevermindering heeft opgehouden te bestaan. Afboekingen alsmede terugnemingen worden afzonderlijk in de winst-en-verliesrekening of in de toelichting opgenomen (artikel 2:387 lid 5 BW).

### **Voorraden**

#### *Eenmalig fust, verpakking, producten en hardware*

De voorraden eenmalig fust, verpakking, producten en hardware zijn gewaardeerd tegen kostprijs op verkrijgingsprijzen onder toepassing van de FIFO-methode ('first in, first out') of lagere opbrengstwaarde.

De kostprijs bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs (alle kosten die samenhangen met de verkrijging of vervaardiging) en gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen. In de kosten van vervaardiging zijn begrepen directe loonkosten en toeslagen voor aan de productie gerelateerde indirecte vaste en variabele kosten, waaronder de

kosten van het bedrijfsbureau, de onderhoudsafdeling en interne logistiek.

#### *Leenemballage*

De voorraden leenemballage zijn gewaardeerd tegen statiegeldwaarde.

#### **Vorderingen**

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

#### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

#### **Aandeel derden**

Het aandeel derden als onderdeel van het groepsvermogen wordt gewaardeerd tegen het bedrag van het netto-belang in de netto-activa van de desbetreffende groepsmaatschappijen.

Voor zover de desbetreffende groepsmaatschappij een negatieve nettovermogenswaarde heeft, worden de negatieve waarde en de eventuele verdere verliezen niet toegewezen aan het aandeel derden, tenzij de derden-aandeelhouders een feitelijke verplichting hebben en in staat zijn om de verliezen voor hun rekening te nemen. Zodra de nettovermogenswaarde van de groepsmaatschappij weer positief is, worden resultaten toegekend aan het aandeel derden.

#### **Ontwikkelkosten**

Ontwikkelingskosten worden geactiveerd voor zover deze betrekking hebben op commercieel haalbaar geachte projecten. De ontwikkeling van een immaterieel vast actief wordt commercieel haalbaar geacht als het technisch uitvoerbaar is om het actief te voltooien, de onderneming de intentie heeft om het actief te voltooien en het vervolgens te gebruiken of te verkopen is (inclusief het beschikbaar zijn van adequate technische, financiële en andere middelen om dit te bewerkstelligen), de onderneming het vermogen heeft om het actief te gebruiken of te verkopen, het waarschijnlijk toekomstige economische voordelen zal genereren en de uitgaven gedurende de ontwikkeling betrouwbaar zijn vast te stellen.

Ontwikkelingskosten worden gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs, verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De vervaardigingsprijs omvat voornamelijk de salariskosten van het betrokken personeel; de geactiveerde kosten worden na beëindiging van de ontwikkelingsfase (actief gereed voor ingebruikname) afgeschreven over de verwachte gebruiksduur, die 5 jaar bedraagt. De afschrijving vindt plaats volgens de lineaire methode. De kosten voor onderzoek en de overige kosten voor ontwikkeling worden ten laste van het resultaat gebracht in de periode waarin deze zijn gemaakt. Voor het nog niet afgeschreven deel van de geactiveerde ontwikkelingskosten wordt een wettelijke reserve gevormd."

De uitgaven na eerste verwerking van een gekocht of zelf vervaardigd immaterieel vast actief worden toegevoegd aan de verkrijgings- of vervaardigingsprijs als het waarschijnlijk is dat de uitgaven zullen leiden tot een toename van de verwachte toekomstige economische voordelen en de uitgaven en de toerekening aan het actief op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Als niet wordt voldaan aan de voorwaarden voor activering worden de uitgaven verantwoord als kosten in de winst-en-verliesrekening.

## **Voorzieningen**

### *Algemeen*

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De overige voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

Wanneer de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

### **Latente belastingen**

Latente belastingen worden opgenomen voor tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de boekwaarden die in deze jaarrekening gevolgd worden anderzijds. De berekening van de latente belastingverplichtingen geschiedt tegen de belastingtarieven die op het einde van het verslagjaar gelden, of tegen de tarieven die in de komende jaren gelden, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld.

Latente belastingen worden verantwoord voor tijdelijke verschillen inzake groepsmaatschappijen, deelnemingen en joint ventures, tenzij Coöperatie Plantion U.A. in staat is het tijdstip van afloop van het tijdelijke verschil te bepalen en het niet waarschijnlijk is dat het tijdelijke verschil in de voorzienbare toekomst zal aflopen.

De voorziening en/of vordering wordt gewaardeerd tegen een tarief van 25%.

### **Jubileumvoorziening**

De voorziening jubilea wordt opgenomen tegen de contante waarde van de verwachte uitkeringen gedurende het dienstverband. Bij de berekening van de voorziening wordt onder meer rekening gehouden met verwachte salarisstijgingen en de blijfkans. Bij het contant maken is de marktrente van hoogwaardige ondernemingsobligaties ad 1% (2024: 1%) als disconteringsvoet gehanteerd.

### **Langlopende schulden**

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de winst-en-verliesrekening als interestlast verwerkt.

### **Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is

meestal de nominale waarde.

## **GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET RESULTAAT**

### ***Algemeen***

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

### ***Opbrengstverantwoording***

De belangrijkste prestatieverplichtingen van Coöperatie Plantion U.A. zijn als volgt:

#### *Veilingopbrengsten*

Ingehouden tarieven op basis van aangevoerde partijen, aangeleverde stapelwagens, gerealiseerde productomzetten en/of aangekochte transacties. De heffingen bestaan uit inhoudingen op basis van een percentage van gerealiseerde of verkregen productomzetten alsmede uit vaste tarieven per emballage, ladingdrager of het aantal aangevoerde dan wel aangekochte partijen.

#### *Verkoop hardware*

Gerealiseerde productomzetten van hardware en bloemisterij(aanverwante) producten in hoedanigheid als groothandelaar.

#### *Verhuur Onroerend goed*

Verhuuropbrengsten van door Plantion verhuurde ruimtes binnen het pand aan derden. De huuropbrengsten worden maandelijks geïnd conform de met de huurders afgesloten huurcontracten.

#### *Contributie- en administratiekosten*

Algemene vergoeding voor de gebruikmaking van de faciliteiten en diensten die Plantion aanbiedt.

#### *Overige opbrengsten*

Vergoedingen voor aanvullend geleverde diensten zoals het verwerken van producten, transport gereed maken van aankopen, op- en overslag van producten.

#### *Overige dienstverlening*

Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten. Plantion werkt niet met kortingen, retouren en/of terugbetalingen.

### ***Personeelsbeloningen***

#### *Periodiek betaalbare beloningen*

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en-verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

#### *Pensioenregeling*

Met ingang van 1 januari 2023 is een pensioenregeling op basis van beschikbare premie afgesloten bij Zwitserleven. Er is daarbij geen gebruik gemaakt worden van collectieve waardeoverdracht en er komen geen verdere afrekeningen vanuit BPL.

De pensioenregeling bij Zwitserleven kent een verplicht deelname. Plantion draagt de premies af. De pensioengrondslag is het bruto jaarsalaris inclusief vakantiegeld en vaste toeslagen. De hoogte van de premie is conform de met Zwitserleven afgestemde premiestaffel.

De regeling bevat een verplichte eigen bijdrage van de medewerker waarbij Plantion zorgt voor de afdracht richting Zwitserleven. Naast risicodekking voor nabestaandenpensioen, is er ook een risicodekking voor arbeidsongeschikte. De kosten hiervoor worden door Plantion voldaan.

Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en worden op verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan verzekeringsmaatschappijen betaald door Plantion. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

#### **Kosten**

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

#### **Financiële baten en lasten**

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

#### **Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening**

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst- en verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-afrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

#### **Resultaat deelnemingen (gewaardeerd op nettovermogenswaarde)**

Het resultaat is het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat voor zover dit aan Coöperatie Plantion U.A. wordt toegerekend.

#### **Grondslagen voor de opstelling van het geconsolideerde kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen en kortlopende schulden aan kredietinstellingen.



Winstbelastingen, ontvangen interest en ontvangen dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde interest en betaalde dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

## TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

### Immateriële, materiële en financiële activa

#### I Immateriële vaste activa

De balanswaarde is in 2025 als volgt gemuteerd:

| x EUR 1.000 |                              | Software | Activa in<br>Uitvoering | Totaal |
|-------------|------------------------------|----------|-------------------------|--------|
| 1-1-2025    | Aanschafwaarde cum.          | 1.843    | 1.170                   | 3.013  |
|             | Afschrijvingen cum.          | 802      | 0                       | 802    |
|             | Boekwaarde                   | 1.041    | 1.170                   | 2.211  |
| 2025        | Investerings                 | 53       | 673                     | 726    |
|             | Afschrijvingen               | 390      | 0                       | 390    |
|             | Overheveling Activa in Uitv. | 598      | -598                    | 0      |
|             | Aanschafwaarde desinvest.    | 0        | 0                       | 0      |
|             | Afschrijvingen desinvest.    | 0        | 0                       | 0      |
|             | Boekresultaat                | 0        | 0                       | 0      |
| 31-12-2025  | Aanschafwaarde cum           | 2.494    | 1.245                   | 3.739  |
|             | Afschrijving cum.            | 1.192    | 0                       | 1.192  |
|             | Boekwaarde                   | 1.302    | 1.245                   | 2.547  |

De afschrijvingen ten laste van de winst- en verliesrekening worden berekend op basis van de volgende percentages:

- Software      20%

De investeringen in 2025 hebben enerzijds betrekking op vervanging van bestaande systemen in verband met de toekomstbestendigheid van de programmatuur en anderzijds op het inrichten van nieuwe programmatuur ten behoeve van de ondersteuning van nieuwe diensten.

## II Materiële vaste activa

De balanswaarde is in 2025 als volgt gemuteerd:

|            | x EUR 1.000                  | Gebouwen en<br>terreinen | Installaties | Overige<br>bedrijfsmid. | Activa in<br>Uitvoering | Totaal |
|------------|------------------------------|--------------------------|--------------|-------------------------|-------------------------|--------|
| 1-1-2025   | Aanschafwaarde cum.          | 61.357                   | 15.490       | 6.289                   | 394                     | 83.530 |
|            | Afschrijvingen cum.          | 12.260                   | 7.910        | 5.584                   | 0                       | 25.754 |
|            | Boekwaarde                   | 49.097                   | 7.580        | 705                     | 394                     | 57.776 |
| 2025       | Investerings                 | 0                        | 142          | 110                     | 72                      | 324    |
|            | Afschrijvingen               | 958                      | 790          | 307                     | 0                       | 2.055  |
|            | Overheveling Activa in Uitv. | 134                      | 170          | 46                      | -350                    | 0      |
|            | Aanschafwaarde desinvest.    | 0                        | 0            | 0                       | 0                       | 0      |
|            | Afschrijvingen desinvest.    | 0                        | 0            | 0                       | 0                       | 0      |
| 31-12-2025 | Aanschafwaarde cum           | 61.491                   | 15.802       | 6.445                   | 116                     | 83.854 |
|            | Afschrijving cum.            | 13.218                   | 8.700        | 5.891                   | 0                       | 27.809 |
|            | Boekwaarde                   | 48.273                   | 7.102        | 554                     | 116                     | 56.045 |

De afschrijvingen ten laste van de winst- en verliesrekening worden berekend op basis van de volgende percentages:

|                            |         |
|----------------------------|---------|
| - Gebouwen en terreinen    | 0-10%   |
| - Installaties             | 2,5-20% |
| - Overige bedrijfsmiddelen | 10-50%  |

De investeringen in 2025 hebben enerzijds betrekking op de aanpassingen in de het gebouw ten behoeve van verhuur van ruimten, anderzijds op vervangingsinvesteringen voor onder meer materieel en hardware.

In 2025 heeft de meest recente taxatie plaatsgevonden. Kijkende naar deze taxatie en de ontwikkelingen op de onroerend goed markt, is er op dit moment geen indicatie voor een impairment.

Onder de materiële vaste activa zijn units verantwoord welke verhuurd worden aan derden. De verhuur van deze units wordt gezien als verlengstuk van de veiling en wordt niet aangehouden als belegging. Om deze reden zijn deze units niet verantwoord als vastgoedbelegging.

### III Financiële vaste activa

|                                     | 31-12-2025 | 31-12-2024 |
|-------------------------------------|------------|------------|
| <b>Leningen</b>                     |            |            |
| Hoofdsom per 01-01                  | 1.550      | 1.550      |
| Cumulatieve aflossingen             | -572       | -568       |
| <b>Stand per 01-01</b>              | <b>978</b> | <b>982</b> |
|                                     |            |            |
| Toevoeging                          | 20         | 0          |
| Aflossing leningen                  | -4         | -4         |
| Aflossingsverpl. < 1jr.             | -17        | -21        |
| Voorziening leningen                | -957       | -957       |
| <b>Stand per 31-12</b>              | <b>20</b>  | <b>0</b>   |
|                                     |            |            |
| <b>Langlopende vorderingen</b>      |            |            |
| Saldo begin boekjaar                | 656        | 380        |
| Mutaties Boekjaar                   | 296        | 276        |
| Voorziening langlopende vorderingen | -319       | -319       |
| <b>Saldo per einde boekjaar</b>     | <b>633</b> | <b>337</b> |
|                                     |            |            |
| <b>Deelnemingen</b>                 |            |            |
| Saldo begin boekjaar                | 0          | 0          |
| Mutaties Boekjaar                   | 130        | 0          |
| <b>Saldo per einde boekjaar</b>     | <b>130</b> | <b>0</b>   |
|                                     |            |            |
| <b>Totaal financiële activa</b>     | <b>783</b> | <b>337</b> |

De mutaties in het boekjaar betreft voornamelijk toevoegingen van langlopende vorderingen onder debiteuren. Voor de lening aan een koper zijn verschillende zekerheden verstrekt waaronder waarborgsommen die gedeeltelijk in geld zijn ontvangen en zijn opgenomen onder de kortlopende schulden. In 2026 zijn er nieuwe onderhandelingen geweest wat heeft geleid tot nieuwe voorwaarden. Daarnaast is een deelneming aangegaan met een bedrijf dat zich richt op de ontwikkeling van margeberekeningen voor onze diverse klantgroepen.

### VLOTTENDE ACTIVA

| IV Voorraden                  | 31-12-2025   | 31-12-2024 |
|-------------------------------|--------------|------------|
| <b>Grond- en hulpstoffen</b>  |              |            |
| Eenmalig fust en verpakkingen | 38           | 34         |
| Leenemballage                 | 712          | 726        |
| Voorraad product en hardware  | 509          | 157        |
| <b>Totaal voorraden</b>       | <b>1.259</b> | <b>917</b> |

## V Vorderingen

### Debiteuren

|                          |              |              |
|--------------------------|--------------|--------------|
| Kopers                   | 5.084        | 3.749        |
| Diverse debiteuren       | 385          | 357          |
| <b>Totaal debiteuren</b> | <b>5.469</b> | <b>4.106</b> |

### Kortl. belastingvord.

|                              |            |            |
|------------------------------|------------|------------|
| Te vorderen omzetbelastingen | 226        | 290        |
| Te vorderen VpB              | 217        | 188        |
|                              | <b>443</b> | <b>478</b> |

### Overlopende activa

|                                   |            |            |
|-----------------------------------|------------|------------|
| Kortlopend deel financiële activa | 17         | 21         |
| Vooruitbetaalde kosten            | 350        | 396        |
| <b>Totaal overlopende activa</b>  | <b>367</b> | <b>417</b> |

### Overige vorderingen

|                                       |           |            |
|---------------------------------------|-----------|------------|
| Diverse vorderingen                   | 16        | 146        |
| <b>Totaal van overige vorderingen</b> | <b>16</b> | <b>146</b> |

### TOTAAL VORDERINGEN & OVERLOPENDE ACTIVA

|              |              |
|--------------|--------------|
| <b>6.295</b> | <b>5.147</b> |
|--------------|--------------|

Alle vorderingen en overlopende activa hebben een looptijd korter dan 1 jaar.

## VII GROEPSVERMOGEN

Voor een toelichting op het eigen vermogen wordt verwezen naar de toelichting op het eigen vermogen in de enkelvoudige balans.

| <b>Aandeel derden</b>           | <b>31-12-2025</b> | <b>31-12-2024</b> |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|
| Saldo per begin boekjaar        | 10.679            | 10.587            |
| Corr. voorafgaande boekjaren    | 0                 | 0                 |
| Resultaat boekjaar              | -35               | 92                |
| <b>Saldo per einde boekjaar</b> | <b>10.644</b>     | <b>10.679</b>     |

## VIII VOORZIENINGEN

|                                        | 31-12-2025   | 31-12-2024   |
|----------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Latente belastingverplichtingen</b> |              |              |
| Saldo per begin boekjaar               | 4.114        | 4.694        |
| Vrijval                                | 0            | 0            |
| Mutatie/Actieve latentie               | -579         | -580         |
| <b>Saldo per einde boekjaar</b>        | <b>3.535</b> | <b>4.114</b> |
| <b>Overige voorzieningen</b>           |              |              |
| Saldo per begin boekjaar               | 43           | 49           |
| Onttrekking                            | 0            | 0            |
| Toevoeging                             | 0            | 0            |
| Vrijval                                | -9           | -6           |
| <b>Saldo per einde boekjaar</b>        | <b>34</b>    | <b>43</b>    |
| <b>Totaal voorzieningen</b>            | <b>3.569</b> | <b>4.157</b> |

De voorziening voor latente belastingverplichtingen per 31 december 2025 bestaat uit een passieve latentie van € 4.850K als gevolg van een verschil tussen de fiscale en commerciële waardering van MVA en een actieve latentie van € 1.315K doordat er fiscaal per 1 januari 2019 een onderhoudsvoorziening is gevormd terwijl commercieel de componentenbenadering is toegepast. Er is gerekend met een belastingpercentage van 25%.

## IX LANGLOPENDE SCHULDEN

### *Schulden aan kredietinstellingen*

Betreft de hypothecaire lening op het onroerend goed van Plantion te Ede welk per 01-02-2022 is geherfinancierd. De lening bestaat 2 delen; faciliteit A met 1,9% (€ 9,9 miljoen aflossingsvrij) en faciliteit B met 1,6% (€ 5,5 miljoen af te lossen in net geen 10 jaar; per jaar € 554.628,-).

Van de schuld op de balans datum heeft € 10,5 miljoen een restduur van meer dan 5 jaar.

### *Leningen bank*

Ten behoeve van de uitbreiding is een aanvullende financiering aangegaan per augustus 2022. Dit is gedaan in de vorm van een bouwdepot ter grootte van € 7,5 miljoen. In november 2023 is het depot gesloten en overgezet naar een lening met een rentepercentage van 3,7%. Er is per saldo € 6,3 miljoen als lening opgenomen welke wordt afgelost met een bedrag van € 69.444,- per maand.

Van de schuld op de balans datum heeft € 0,0 miljoen een restduur van meer dan 5 jaar.

Per april 2025 is er een aanvullende lening afgesloten ten 4,35% van € 0,5 miljoen. De aflossing

bedraagt € 50.520 per jaar.

Van de schuld op de balans datum heeft € 0,3 miljoen een restduur van meer dan 5 jaar.

**Verloopoverzicht  
langlopende schulden;**

| x EUR 1.000                     | Hyp. Lening   | Leningen<br>Bank | Totaal<br>2025 | Totaal<br>2024 |
|---------------------------------|---------------|------------------|----------------|----------------|
| Stand per begin boekjaar        | 13.228        | 3.830            | 17.058         | 18.446         |
| Toevoeging                      | 0             | 500              | 500            | 0              |
| Aflossingsverplichting          | 555           | 833              | 1.388          | 1.389          |
| Aflossing                       | -555          | -867             | -1.422         | -1.389         |
| Aflossingsverpl. < 1jr.         | -555          | -884             | -1.439         | -1.388         |
| <b>Stand per einde boekjaar</b> | <b>12.673</b> | <b>3.412</b>     | <b>16.085</b>  | <b>17.058</b>  |

*Ledenlening*

Volgens de statuten neemt ieder lid deel in een ledenlening. De bedragen die worden bijgeschreven bij de ledenlening zullen telkens binnen drie maanden na goedkeuring van de jaarrekening, betrekking hebbend op het tiende boekjaar volgend op dat waarin de eerdergenoemde bijschrijving plaatsvond, worden afgelost tenzij het lidmaatschap is beëindigd.

De vergoede rente over de ledenlening bedroeg 2,69% (2024: 2,71%). De lening is achtergesteld ten opzichte van alle andere crediteuren. Conform de statuten bedraagt de liquiditeitsbijdrage 1% van de door de leden verkochte producten.

*Vrijwillige ledenlening*

Met ingang van 2009 bestaat de mogelijkheid als lid deel te nemen aan de vrijwillige ledenlening. De op de vrijwillige ledenlening ingelegde bedragen worden na vijf jaar opeisbaar. De lening is achtergesteld ten opzichte van alle andere crediteuren. Over het saldo wordt jaarlijks een rente vergoed conform de ledenlening. De vergoede rente over de vrijwillige ledenlening bedraagt 2,69% (2024: 2,98%).

*Aanvoerderslening*

Met ingang van 2009 wordt de liquiditeit van gastleden na afloop van het boekjaar verantwoord als aanvoerderslening. De bepalingen inzake aflossing, rente etc. zijn overeenkomstig de ledenlening. De vergoede rente over de aanvoerderslening bedroeg 2,69% (2024: 2,71%).

### Verloopoverzicht langlopende schulden; Leden- en aanvoorderslening

| x EUR 1.000                     | Ledenlening <sup>1</sup> | Aanvoorders-<br>lening <sup>2</sup> | Totaal<br>2025 | Totaal<br>2024 |
|---------------------------------|--------------------------|-------------------------------------|----------------|----------------|
| Stand per begin boekjaar        | 1.596                    | 3.816                               | 5.412          | 5.468          |
| Aflossingsverplichting          | 172                      | 530                                 | 702            | 575            |
| Toevoeging                      | 255                      | 788                                 | 1.043          | 1054           |
| Terugbetaling/vrijval           | -130                     | -346                                | -476           | -983           |
| Aflossingsverpl. < 1jr.         | -227                     | -524                                | -751           | -702           |
| <b>Stand per einde boekjaar</b> | <b>1.666</b>             | <b>4.264</b>                        | <b>5.930</b>   | <b>5.412</b>   |

<sup>1</sup>Dit is inclusief het saldo op de vrijwillige ledenlening ad circa € 97 (2024 circa: € 127) en de liquiditeit 202 ad circa € 201 (2024 circa: € 222).

<sup>2</sup> Dit is inclusief de liquiditeit 2024 ad circa € 630 (2024 circa: € 633).

Van de schuld van de ledenlening op de balansdatum ad € 1.666 heeft € 817 een resterende looptijd van meer dan 5 jaar. Van de schuld van de aanvoorderslening ad € 4.264 heeft € 2.404 een resterende looptijd van meer dan 5 jaar.

### X KORTLOPENDE SCHULDEN

|                                                                    | 31-12-2025   | 31-12-2024   |
|--------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Kredietinstellingen/overige leningen</b>                        |              |              |
| Rekening courant                                                   | 1.406        | 2.119        |
| Aflossingsverplichting langl. Schulden                             | 1.438        | 1.388        |
| <b>Totaal kredietinstellingen/overige leningen</b>                 | <b>2.844</b> | <b>3.507</b> |
| <i>De kredietlimiet in rekening courant bedraagt € 2,0 miljoen</i> |              |              |
| <b>Ledenlening/aanvoorderslening/part.reserve</b>                  |              |              |
| Ledenlening/aanvoorderslening/part.reserve                         | 853          | 848          |
| <b>Totaal ledenlening/aanvoorderslening/part. Reserve</b>          | <b>853</b>   | <b>848</b>   |
| <b>Crediteuren</b>                                                 |              |              |
| Aanvoorders                                                        | 2.884        | 2.574        |
| Handels- en bouwcrediteuren                                        | 2.792        | 902          |
| <b>Totaal crediteuren</b>                                          | <b>5.676</b> | <b>3.476</b> |
| <b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>                |              |              |
| Loonheffing, soc. Verzekeringen en vennootschapsbelasting          | 152          | 152          |
| <b>Totaal belastingen en premies sociale verzekeringen</b>         | <b>152</b>   | <b>152</b>   |

**Overlopende passiva**

|                                   |            |            |
|-----------------------------------|------------|------------|
| Vakantiedagen/geld                | 688        | 689        |
| Provisierestitutie                | 154        | 132        |
| Overige                           | 53         | 126        |
| <b>Totaal overlopende passiva</b> | <b>895</b> | <b>947</b> |

**Waarborgsommen**

|                                  |            |            |
|----------------------------------|------------|------------|
| Waarborgsommen                   | 178        | 183        |
| <b>Totaal van waarborgsommen</b> | <b>178</b> | <b>183</b> |

**Overige schulden**

|                                    |            |            |
|------------------------------------|------------|------------|
| Diversen                           | 848        | 644        |
| <b>Totaal van overige schulden</b> | <b>848</b> | <b>644</b> |

**TOTAAL KORTLOPENDE SCHULDEN EN  
OVERLOPENDE PASSIVA**

|  |        |       |
|--|--------|-------|
|  | 11.446 | 9.757 |
|--|--------|-------|

Alle kortlopende schulden en overlopende passiva hebben een looptijd korter dan 1 jaar.

**TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN**

Alle transacties met verbonden partijen hebben plaatsgevonden tegen marktconforme condities. Dit betreft met name transacties met RoyalFloraHolland inzake het gebruik van stapelwagens en dienstverlening.

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

**Zekerheden**

Inzake het onroerend goed te Ede zijn de volgende zekerheden verstrekt aan de kredietverstrekker: het veilingcomplex gelegen aan de Wellensiekstraat 4 te Ede en verpanding van vorderingen op debiteuren, inventaris en voorraden.

**Leaseverplichtingen**

De totale financiële verplichting inzake doorlopende contracten voor lease-auto's bedraagt per 31 december 2025 circa € 547 duizend (2024: circa: € 362 duizend). De totale financiële verplichting inzake doorlopende contracten voor lease-auto's bedraagt voor 2025 circa € 205 duizend (2024: € 166 duizend). Alle contracten hebben een looptijd minder dan 5 jaar.

**Huurovereenkomsten**

Binnen het veilingcomplex aan de Wellensiekstraat 4 te Ede worden verschillende bedrijfsruimtes verhuurd. Het huurrecht voor genoemd pand bedraagt voor 2025 circa € 1.906 duizend exclusief omzetbelasting.

**Fiscale eenheid**

De coöperatie maakt geen deel uit van de fiscale eenheid voor de omzetbelasting. Op grond daarvan is de coöperatie dan ook niet hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschuld van de fiscale eenheid als geheel. De fiscale eenheid wordt gevormd door, Plantion Holding BV, Plantion BV, Plantion Vastgoed BV, Plantion Ontwikkeling BV en Plantion Groencentrum BV.

## **TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING**

### **NETTO OMZET**

De winst- en verliesrekening sluit met een nadelig saldo van € 65 duizend (2024: winst € 172 duizend) over de verslagperiode bij een productomzet van bloemen en planten van € 108,8 miljoen (2024: € 109,3 miljoen). De tarieven zijn in de verslagperiode gewijzigd.

|                             | <b>2025</b>   | <b>2024</b>   |
|-----------------------------|---------------|---------------|
| Veilingprovisie             | 3.809         | 3.785         |
| Verkoopomzet hardware       | 907           | 0             |
| Heffingen                   | 6.425         | 6.067         |
| Inkomsten uit emballage     | 977           | 917           |
| Contributies en adm. kosten | 987           | 957           |
| Verhuur onroerend goed      | 1.906         | 1.831         |
| Overige baten               | 481           | 462           |
|                             | <u>15.492</u> | <u>14.019</u> |

De netto-omzet is in 2025 ten opzichte van 2024 toegenomen met 10,5%.

### **BEDRIJFSLASTEN**

|                                        | <b>31-12-2025</b>    | <b>31-12-2024</b>    |
|----------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Directe personeelskosten</b>        |                      |                      |
| Lonen en salarissen                    | 5.591                | 5.346                |
| Sociale lasten                         | 959                  | 914                  |
| Pensioenlasten                         | 677                  | 664                  |
| <b>Totaal directe personeelskosten</b> | <u>7.227</u>         | <u>6.924</u>         |
| <b>Afschrijvingen</b>                  |                      |                      |
| Afschrijvingen (im)materiële activa    | 2.444                | 2.318                |
| <b>Totaal afschrijvingen</b>           | <u>2.444</u>         | <u>2.318</u>         |
| <b>Overige bedrijfskosten</b>          |                      |                      |
| Kosten uitzendkrachten/detachering     | 803                  | 647                  |
| Kosten secundaire arbeidskosten        | 420                  | 334                  |
| Bestuurskosten                         | 68                   | 75                   |
| Energiekosten                          | 556                  | 675                  |
| Onderhoudskosten                       | 961                  | 973                  |
| Inkoopwaarde hardware                  | 563                  | 0                    |
| Overige kosten                         | 2.381                | 1.556                |
| <b>Totaal overige bedrijfskosten</b>   | <u>5.752</u>         | <u>4.260</u>         |
| <b>Totale bedrijfslasten</b>           | <u><u>15.423</u></u> | <u><u>13.502</u></u> |

## PERSONEELSGEGEVENS

Het gemiddelde aantal personeelsleden gedurende de verslagperiode bedroeg 143 (2024: 145).

|               |               | <b>2025</b> | <b>2024</b> |
|---------------|---------------|-------------|-------------|
| Per afdeling: | Management    | 4           | 4           |
|               | Commercie     | 35          | 37          |
|               | Logistiek     | 78          | 80          |
|               | Alflora       | 3           | 0           |
|               | Overhead      | 23          | 24          |
|               | <b>Totaal</b> | <b>143</b>  | <b>145</b>  |

Het gemiddelde aantal fte's over het boekjaar bedraagt circa 109 (2024: 110).

## PENSIOENLASTEN

Per 1 januari 2024 is sprake van een beschikbare premieregeling bij ZwitserLeven.

## BEZOLDIGING VAN (VOORMALIGE) BESTUURDERS EN COMMISSARISSEN

Voor de bezoldiging van bestuurders van de rechtspersoon kwam in 2025 een bedrag van € 64 duizend ten laste van de rechtspersoon (2024: € 70 duizend).

| <b>BELASTINGEN</b>              | <b>31-12-2025</b> | <b>31-12-2024</b> |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|
| Vennootschapsbelasting boekjaar | 106               | 204               |
| Mutatie latente belastingen     | -579              | -580              |
| <b>Saldo per einde boekjaar</b> | <b>-473</b>       | <b>-376</b>       |

Het betreft in deze een vordering aan de belastingdienst. De belastingdruk in de boekjaren 2025 en 2024 wijkt af van de nominale belastingdruk. Deze afwijking wordt veroorzaakt doordat er fiscaal geen afschrijving is op gebouwen en er een voorziening groot onderhoud is gevormd.

## TOELICHTING OP HET GECONSOLIDEERDE KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De post geldmiddelen bestaat uit de liquide middelen en kortlopende schulden aan kredietinstellingen.

|                                   | <b>2025</b>   | <b>2024</b>   |
|-----------------------------------|---------------|---------------|
| <i>Geldmiddelen</i>               |               |               |
| Rekening-courant bank             | 4             | 4             |
| Kas                               | 0             | 0             |
| Schulden aan kredietinstellingen  | -1.406        | -2.119        |
| <b>Totaal geldmiddelen</b>        | <b>-1.402</b> | <b>-2.115</b> |
| <br>Mutatie geldmiddelen boekjaar | <br>-713      | <br>844       |

## **ENKELVOUDIGE BALANS**

Coöperatie Plantion U.A.  
 (voor verwerking bestemming resultaat)  
 (in EUR 1.000 tenzij anders vermeld)

|                                         | <u>31-12-2025</u>    | <u>31-12-2024</u>    |
|-----------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b><u>ACTIVA</u></b>                    |                      |                      |
| <b>Financiële vaste activa</b>          |                      |                      |
| Deelnemingen in groepsmaatschappijen    | 19.766               | 19.831               |
| Vorderingen op groepsmaatschappijen     | 6.590                | 5.758                |
|                                         | <u>26.356</u>        | <u>25.589</u>        |
| <b>TOTAAL ACTIVA</b>                    | <b><u>26.356</u></b> | <b><u>25.589</u></b> |
| <br><b><u>PASSIVA</u></b>               |                      |                      |
| <b>Eigen vermogen</b>                   |                      |                      |
| Participatiereserve                     | 0                    | 6                    |
| Overige Reserves                        | 18.676               | 18.596               |
| Wettelijke reserve (ontwikkelkosten)    | 647                  | 555                  |
| Resultaat boekjaar                      | -65                  | 172                  |
|                                         | <u>19.258</u>        | <u>19.329</u>        |
| <br><b>Langlopende schulden</b>         |                      |                      |
| Ledenkapitaal                           | 5.930                | 5.412                |
|                                         | <u>5.930</u>         | <u>5.412</u>         |
| <br><b>Kortlopende schulden</b>         |                      |                      |
| Overlopende passiva                     | 315                  | 0                    |
| Ledenlening/aanvoerderslening/part.res. | 853                  | 848                  |
|                                         | <u>1.168</u>         | <u>848</u>           |
| <b>TOTAAL PASSIVA</b>                   | <b><u>26.356</u></b> | <b><u>25.589</u></b> |

**enkelvoudige Winst- en Verliesrekening**

**Coöperatie Plantion U.A.**

(in EUR 1.000 tenzij anders vermeld)

|                                             | <b>2025</b> | <b>2024</b> |
|---------------------------------------------|-------------|-------------|
| Resultaat deelnemingen                      | -65         | 172         |
| Vennootschappelijk resultaat na belastingen | 0           | 0           |
| Resultaat na belastingen                    | -65         | 172         |

## **TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS**

### **Algemeen**

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Voor de algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening, de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat, alsmede voor de toelichting op de onderscheiden activa en passiva en de resultaten wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening, voor zover hierna niet anders wordt vermeld.

## **TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS**

### **Financiële vaste activa**

#### *Deelnemingen in groepsmaatschappijen*

| <i>x EUR 1.000</i>                          | <b>31-12-2025</b> | <b>31-12-2024</b> |
|---------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <i>Deelnemingen in groepsmaatschappijen</i> |                   |                   |
| Saldo per begin boekjaar                    | 19.831            | 19.659            |
| Resultaat Plantion Holding B.V.             | -65               | 172               |
| Saldo per einde boekjaar                    | 19.766            | 19.831            |

### **Vorderingen op groepsmaatschappijen**

Onder vorderingen op groepsmaatschappijen valt een langlopende vordering voor de financiering van activiteiten en investeringen en een verrekening voor doorbelaste kosten op Plantion Holding B.V.

| <i>x EUR 1.000</i>       | <b>31-12-2025</b> | <b>31-12-2024</b> |
|--------------------------|-------------------|-------------------|
| Saldo per begin boekjaar | 5.703             | 5.703             |
| Mutatie boekjaar         | 887               | 55                |
| Saldo per einde boekjaar | 6.590             | 5.758             |

Over het gemiddeld saldo van deze rekening-courantverhoudingen wordt 0% rente per jaar berekend (2024: 0%). Omtrent aflossing en zekerheden is niets overeengekomen.

### **Participatiereserve**

De participatiereserve, zijnde op naam van lid staand aandeel in de coöperatie, is in de verslagperiode als volgt gemuteerd:

| <i>x EUR 1.000</i>       | <b>31-12-2025</b> | <b>31-12-2024</b> |
|--------------------------|-------------------|-------------------|
| Saldo per begin boekjaar | 6                 | 146               |
| Aflossingsverplichting   | 146               | 17                |
| Uitbetaald               | -51               | -11               |
| Mutatie kortlopend deel  | -101              | -146              |
| Saldo per einde boekjaar | <u>0</u>          | <u>6</u>          |

### **Reserves**

De reserves zijn in de verslagperiode als volgt gemuteerd:

| <i>x EUR 1.000</i>                           | <b>31-12-2025</b> | <b>31-12-2024</b> |
|----------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <i>Overige reserve</i>                       |                   |                   |
| Saldo per begin boekjaar                     | 18.596            | 18.478            |
| Overboeking naar wettelijke reserve          | -92               | -94               |
| Uit winstbestemming                          | 172               | 212               |
| Saldo per einde boekjaar                     | <u>18.676</u>     | <u>18.596</u>     |
| <i>Wettelijke reserve (ontwikkellkosten)</i> |                   |                   |
| Saldo per begin boekjaar                     | 555               | 461               |
| Overboeking van overige reserve              | 92                | 94                |
| Saldo per einde boekjaar                     | <u>647</u>        | <u>555</u>        |

De overige reserves zijn een optelling van in het verleden behaalde resultaten.

### **Resultaat boekjaar**

Het resultaat boekjaar is in de verslagperiode als volgt gemuteerd:

| <i>x EUR 1.000</i>       | <b>31-12-2025</b> | <b>31-12-2024</b> |
|--------------------------|-------------------|-------------------|
| Saldo per begin boekjaar | 172               | 212               |
| Uit winstbestemming      | -172              | -212              |
| Resultaat boekjaar       | -65               | 172               |
| Saldo per einde boekjaar | <u>-65</u>        | <u>172</u>        |

### **Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2024**

De jaarrekening 2024 is vastgesteld in de algemene ledenvergadering op 03 juni 2025. De algemene ledenvergadering heeft de bestemming van het resultaat vastgesteld conform het daartoe gedane voorstel.

### **Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2025**

De bestuur stelt aan de Algemene LedenVergadering voor het nadelige resultaat over het boekjaar 2025 ten bedrage van € 65 duizend als volgt te verdelen:

|                                                         | x EUR 1.000 |
|---------------------------------------------------------|-------------|
| A. Aanvulling tekort                                    | -           |
| B. Nadelig saldo ten laste brengen van algemene reserve | -65         |
|                                                         | <hr/>       |
| Totaal nadelig saldo                                    | -65         |

Dit voorstel is nog niet in de jaarrekening verwerkt.

### **Langlopende schulden**

#### *Ledenlening*

Volgens de statuten neemt ieder lid deel in een ledenlening. De bedragen die worden bijgeschreven bij de ledenlening zullen telkens binnen drie maanden na goedkeuring van de jaarrekening, betrekking hebbend op het tiende boekjaar volgend op dat waarin de eerdergenoemde bijschrijving plaatsvond, worden afgelost tenzij het lidmaatschap is beëindigd.

De vergoede rente over de ledenlening bedroeg 2,69% (2024: 2,71%). De lening is achtergesteld ten opzichte van alle andere crediteuren. Conform de statuten bedraagt de liquiditeitsbijdrage 1% van de door de leden verkochte producten.

#### *Vrijwillige ledenlening*

Met ingang van 2009 bestaat de mogelijkheid als lid deel te nemen aan de vrijwillige ledenlening. De op de vrijwillige ledenlening ingelegde bedragen worden na vijf jaar opeisbaar. De lening is achtergesteld ten opzichte van alle andere crediteuren. Over het saldo wordt jaarlijks een rente vergoed conform de ledenlening. De vergoede rente over de vrijwillige ledenlening bedraagt 2,69% (2024: 2,98%).

#### *Aanvoerderslening*

Met ingang van 2009 wordt de liquiditeit van gastleden na afloop van het boekjaar verantwoord als aanvoerderslening. De bepalingen inzake aflossing, rente etc. zijn overeenkomstig de ledenlening. De vergoede rente over de aanvoerderslening bedroeg 2,69% (2024: 2,71%).

### Verloopoverzicht langlopende schulden; Leden- en aanvoorderslening

| x EUR 1.000                     | Ledenlening <sup>1</sup> | Aanvoorders-<br>lening <sup>2</sup> | Totaal<br>2025 | Totaal<br>2024 |
|---------------------------------|--------------------------|-------------------------------------|----------------|----------------|
| Stand per begin boekjaar        | 1.596                    | 3.816                               | 5.412          | 5.468          |
| Aflossingsverplichting          | 172                      | 530                                 | 702            | 575            |
| Toevoeging                      | 255                      | 788                                 | 1.043          | 1054           |
| Terugbetaling/vrijval           | -130                     | -346                                | -476           | -983           |
| Aflossingsverpl. < 1jr.         | -227                     | -524                                | -751           | -702           |
| <b>Stand per einde boekjaar</b> | <b>1.666</b>             | <b>4.264</b>                        | <b>5.930</b>   | <b>5.412</b>   |

<sup>1</sup>Dit is inclusief het saldo op de vrijwillige ledenlening ad circa € 97 (2024 circa: € 127) en de liquiditeit 202 ad circa € 201 (2024 circa: € 222).

<sup>2</sup>Dit is inclusief de liquiditeit 2024 ad circa € 630 (2024 circa: € 633).

Van de schuld van de ledenlening op de balansdatum ad €1.666 heeft € 817 een resterende looptijd van meer dan 5 jaar. De schuld van de aanvoorderslening ad € 4.264 heeft € 2.404 een resterende looptijd van meer dan 5 jaar.

### Kortlopende schulden

De kortlopende schulden zijn in de verslagperiode als volgt gemuteerd:

| x EUR 1.000                             | 31-12-2025 | 31-12-2024 |
|-----------------------------------------|------------|------------|
| Overlopende passiva                     | 315        | 0          |
| Ledenlening/aanvoorderslening/part.res. | 853        | 848        |
| Saldo per einde boekjaar                | 1.168      | 848        |

### PERSONEELSGEGEVENS

Gedurende het boekjaar had de onderneming geen personeel in dienst (2024:0)

### BEZOLDIGING VAN (VOORMALIGE) BESTUURDERS EN COMMISSARISSEN

Voor de bezoldiging van bestuurders van de rechtspersoon kwam in 2025 een bedrag van € 47 duizend ten laste van de rechtspersoon (2024: € 50 duizend).

## **NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

### **Zekerheden**

Inzake het onroerend goed te Ede zijn de volgende zekerheden verstrekt: het veilingcomplex gelegen aan de Wellensiekstraat 4 te Ede en verpanding van vorderingen op debiteuren, inventaris en voorraden. Coöperatie Plantion U.A. is hoofdelijk aansprakelijk richting de kredietgever.

### **Fiscale eenheid**

De coöperatie maakt deel uit van de fiscale eenheid voor de omzetbelasting. Op grond daarvan is de coöperatie hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschuld van de fiscale eenheid als geheel. De fiscale eenheid wordt gevormd door Coöperatie Plantion U.A., Plantion Holding BV, Plantion BV, Plantion Vastgoed BV, Plantion Ontwikkeling BV en Plantion Groencentrum BV.

### **GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM**

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum.

Ede, 8 mei 2026

NAMENS DIRECTIE,

A. van Kruijssen

*De Raad van Commissarissen van Plantion Holding BV bestaat uit leden-commissarissen en externe commissarissen. De leden-commissarissen zijn tevens bestuurders van Coöperatie Plantion BV, zodat voor wat betreft de Raad van Commissarissen sprake is van een partiele personele unie.*

NAMENS BESTUUR

R. Willemsen:

E. Willemsen-Meeuwssen:

J.A.G. de Leeuw:

M. Hogervorst:

M. Hogenboom:

## **OVERIGE GEGEVENS**

### **Statutaire bepalingen met betrekking tot bestemming saldo**

In Artikel 27 van de statuten is bepaald dat de algemene ledenvergadering, bij een voordelig saldo en op voorstel van het bestuur, vaststelt of dit saldo dan wel welk gedeelte daarvan, wordt toegevoegd aan de algemene reserve en welk gedeelte voor uitkering of toevoeging aan benoemde reserve(s) als hierna vermeld, beschikbaar is.

- A. Een na toepassing van de vorige leden resterend batig saldo kan de algemene vergadering op voorstel van het bestuur ten goede doen komen aan de leden en aan degenen wier lidmaatschap in het betreffende boekjaar eindigde door uitkering in de vorm bij bijschrijving op het tegoed van ieders ledenlening, zulks naar rato van de in het betreffende boekjaar op grond van artikel 14 lid 2 toegepaste toedeling.
- B. Blijkt uit de exploitatierekening van een tekort, dan wordt dit tekort, tenzij de algemene vergadering op voorstel van het bestuur besluit tot een andere wijze van delging van het tekort, allereerst gedelgd door dit ten laste te brengen van de over het betreffende boekjaar door de coöperatie ingehouden liquiditeitsbijdragen van de leden. Resteert na toepassing van de vorige zin, dan wel het besluit van de algemene vergadering krachtens de vorige zin, een tekort, dan stelt de algemene vergadering, op voorstel van het bestuur, vast welk gedeelte daarvan ten laste wordt gebracht van de algemene reserve.

### **Statutaire aansprakelijkheid van de leden**

In artikel 31 van de statuten is bepaald dat mocht er bij een vereffening van de coöperatie een tekort zijn, dan zijn de leden en de oud-leden van de coöperatie niet aansprakelijk voor dit tekort.

## **SAMENSTELLING BESTUUR EN MANAGEMENT**

*De Raad van Commissarissen van Plantion Holding BV bestaat uit leden-commissarissen en externe commissarissen. De leden-commissarissen zijn tevens bestuurders van Coöperatie Plantion BV, zodat voor wat betreft de Raad van Commissarissen sprake is van een partiele personele unie.*

### **Samenstelling Raad van Commissarissen/bestuur**

R. Willemsen, voorzitter  
zitting vanaf juni 2019

J.A.G. de Leeuw, secretaris  
zitting vanaf april 2008

M. Hogervorst  
zitting vanaf december 2019

E. Willemsen-Meeuwsen.  
Zitting vanaf december 2022

M. Hogenboom  
Zitting vanaf december 2025

### **Externe leden Raad van Commissarissen**

M.P.M. Meskers  
zitting vanaf december 2017

### **Managementteam**

A. van Kruijssen, algemeen directeur  
G. van de Hoef, directeur operations  
L. Cobussen, commercieel manager  
J. Hulzinga, manager marketing & communicatie  
M.Janssen, manager financiën & ict  
K. Nijenhuis, manager personeelszaken

## **CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

*Aan de algemene vergadering van Coöperatie Plantion U.A.*

### **Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025**

#### **Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Coöperatie Plantion U.A. te Ede gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Coöperatie Plantion U.A. op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en RJ 620.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2025;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### **De basis voor ons oordeel**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Coöperatie Plantion U.A. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### **Informatie ter ondersteuning van ons oordeel**

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

#### **Controleaanpak frauderisico's**

Conform onze beroepsstandaarden hebben wij aandacht besteed aan het risico op het doorbreken van interne beheersmaatregelen door het management en het frauderisico rondom het voorkomen en de afgrenzing van de overige opbrengsten en de volledigheid van de verhuuropbrengsten. Het frauderisico rondom het voorkomen en de afgrenzing ziet toe op niet-routinematige transacties. In onze controle hebben wij tevens een frauderisico op onrechtmatige betalingen onderkend dat aanwezig is bij een lid van het managementteam.

Het risico op het doorbreken van interne beheersmaatregelen door het management hebben wij ondervangen door de opzet en het bestaan te evalueren van de maatregelen van interne beheersing in de processen voor het genereren en verwerken van journaalposten en het maken van schattingen, uitgaande van een risico op doorbreking van dat proces. Tevens hebben wij een data-analyse uitgevoerd op handmatige boekingen en op ongebruikelijke journaalposten en daar zo nodig aanvullende controlewerkzaamheden op uitgevoerd.

Daarnaast hebben wij de belangrijkste oordeelsvormingen en veronderstellingen die het bestuur heeft gehanteerd bij significante schattingen geëvalueerd op relevantie en consistentie.

Inzake het frauderisico rondom de overige opbrengsten hebben we diverse werkzaamheden uitgevoerd om het voorkomen en de afgrenzing van de overige opbrengsten te controleren. Onze werkzaamheden omvatten onder andere de controle op handmatige journaalposten gedurende het boekjaar. Daarnaast zijn tevens de verkoopfacturen einde boekjaar en creditnota's in het opvolgende boekjaar onderzocht.

Daarnaast zijn deze opbrengsten vergeleken met de begroting en realisatie vorig jaar.

Voor de opbrengsten vanuit verhuur is een leegstandcontrole uitgevoerd aangevuld met een periodiciteitscontrole op basis van het verhuuroverzicht en een analyse op de huurprijzen per vierkante meter.

Voor het frauderisico op onrechtmatige betalingen hebben wij gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd op banktransacties die een link hebben met de functionaris die zelfstandige betalingsbevoegdheid heeft.

### **Controleaanpak continuïteit**

Zoals toegelicht in het onderdeel "Continuïteitsveronderstelling" van de jaarrekening heeft het bestuur de jaarrekening opgemaakt uitgaande van de continuïteit van het geheel van de werkzaamheden voor de periode van tenminste twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening. Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van het bestuur te evalueren omvatten onder andere:

- overwegen of de continuïteitsbeoordeling van het bestuur alle relevante informatie bevat waarvan wij als gevolg van onze controle kennis hebben en het bestuur bevragen over de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten;
- evalueren van de begroting voor boekjaar 2026 rekening houdend met ontwikkelingen in de branche en onze kennis vanuit de controle;
- nagaan of het bestuur gebeurtenissen of omstandigheden heeft geïdentificeerd die gerede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de coöperatie om haar continuïteit te handhaven (hierna: continuïteitsrisico's);
- evalueren van de tussentijdse cijfers van januari t/m maart 2026;
- evalueren van de liquiditeitsprognose tot en met december 2028;
- inwinnen van inlichtingen bij het bestuur over haar kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door het bestuur verrichte continuïteitsbeoordeling.

### **Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie**

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW en RJ 620 is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en RJ 620 en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en RJ 620.

## **Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

### **Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en RJ 620. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de coöperatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de coöperatie te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de coöperatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude en fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de coöperatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de coöperatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten.

Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een coöperatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij zijn verantwoordelijk voor het plannen en uitvoeren van de groepscontrole om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsonderdelen binnen de groep als basis voor het vormen van een oordeel over de jaarrekening. Tevens zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de beoordeling van de controlewerkzaamheden die in het kader van de groepscontrole zijn uitgevoerd. Wij dragen de volledige verantwoordelijkheid voor onze controleverklaring.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Arnhem, 8 mei 2026  
Flynth Audit B.V.

Paraaf voor waarmerkingsdoeleinden:

drs. J.W.M. Verhagen RA CISA

## ONTWIKKELINGEN EN KENGETALLEN

### Ontwikkelingen

| winst- en verliesrekening   | 2025   | 2024   | 2023   | 2022   | 2021   | 2020   |
|-----------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| totaal baten                | 15.493 | 14.019 | 12.933 | 12.385 | 13.067 | 12.548 |
| resultaat boekjaar voor VpB | -573   | -112   | -8     | -2.363 | 78     | 56     |

### balans

|                                       |        |        |        |        |        |        |
|---------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| vaste activa                          | 58.592 | 59.987 | 61.017 | 58.005 | 54.941 | 56.141 |
| totaal investeringen                  | 1.050  | 1.288  | 4.924  | 4.926  | 1.232  | 800    |
| garantievermogen                      | 25.189 | 24.741 | 24.788 | 24.426 | 25.460 | 25.017 |
| langlopende +<br>kortlopende schulden | 33.461 | 32.227 | 32.062 | 35.730 | 26.437 | 25.377 |

### kengetallen

|                                               |       |       |       |        |       |       |
|-----------------------------------------------|-------|-------|-------|--------|-------|-------|
| resultaat in % van de baten                   | -3,7% | -0,8% | -0,1% | -19,1% | 0,6%  | 0,4%  |
| garantievermogen<br>in % van het balanstotaal | 37,6% | 37,2% | 37,2% | 38,1%  | 39,7% | 39,0% |
| EBITDA (na aandeel derden)                    | 2.549 | 2.744 | 2.383 | 1.236  | 2.746 | 2.671 |